



# Ministerstwo Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej

---

Biuro Ministra  
Dyrektor  
Mateusz Hebda

BM-I.0611.681.2024  
Warszawa, /elektroniczny znacznik czasu/

Jego Magnificencja  
**prof. dr hab. Roman Cieślak**  
**Rektor Uniwersytetu SWPS**

Szanowny Panie Rektorze,

w imieniu Ministry Agnieszki Dziemianowicz-Bąk uprzejmie dziękuję za zaproszenie na Inaugurację Roku Akademickiego 2024/2025.

Z przykrością informuję, że ze względu na liczne obowiązki związane z pracą Ministerstwa Rodziny, Pracy i Polityki Społecznej, Pani Ministra nie będzie mogła uczestniczyć w tym wydarzeniu.

Korzystając z okazji, na ręce Pana składam serdeczne gratulacje oraz słowa uznania dla wszystkich osób zaangażowanych w realizację tego przedsięwzięcia. Jednocześnie proszę przyjąć życzenia niesłabnącej energii do dalszego działania, a także sukcesów oraz satysfakcji w życiu zawodowym i osobistym.

Z wyrazami szacunku

Mateusz Hebda  
Dyrektor  
Biura Ministra  
/-kwalifikowany podpis elektroniczny-/